

淄博课程经营管理

生成日期: 2025-10-28

经营决定着管理，管理与经营是管理者必备的两种能力，而经营能力就是选择正确的事做，管理能力就是把事做正确。从这个意义上来说经营始终是位的，管理是第二位的。明确了这种先后关系，我们就应知道：先有方向，才能行动，方向错了，事情做得再对也没用，所以经营是目的，管理是手段，不能本末倒置。经营对于任何组织来讲，都是组织目的的比较化，企业经营的目的就是赚钱。而管理是为谁服务的？直接的意义就是管理始终为经营服务。安能选择哪种经营战略，选择什么样的战术打法，决定了需要什么样的管理能力与之配套。因此，作为安能管理者，必须时刻以经营目标为中心，在经营目标的基础上努力实践，提升管理效率，要让经营思维大于管理思维，这也是衡量管理者管理水平高低的重要标准。收集国外同行业同类产品更新及技术发展情报，国外用户对产品反映及信赖程度，确定对外市场开拓方针。淄博课程经营管理

1、经营管理原则在经营企业时，要顾及民主性、合理性、职能化的推进、公司全体与各个职员间是否协调、公司与社会是否协调，则以下原则非常适用。2、有关目标的原则经营管理的目标不是支配，而是满足劳资双方为优先。所谓的满足是指处在某一时点下，从各个状况而言，双方都能同意的水准。也就是说，双方设定同意的目标。3、命令一元化原则在原则上，一位职员只接受一位上司的命令。为了避免复数命令造成混乱局面，这是必要的。不过在特殊条件下，可以打破这项原则。4、分业与专业化原则工作时应尽可能采用分业制度及专业制度，若想使本原则与命令一元化原则不致发生，可引入“指挥参谋组织”□line and staff□制度。5、管理幅度（大）原则它也称为“管理范围”□span of controle□□每个管理人员所管理的人数皆有一定限度。通常，作业员以15~30人为限，事务员以6~8人为限，企划方面以2或3人为限。不过，视情况而定，可弹性增减。6、管理层次（少）原则管理阶层愈短愈好。如果拉得过长，不但命令传到低层需要浪费较多的时间，且内容亦有可能歪曲。本项原则必须与第五项原则相互协调。淄博课程经营管理对企业整个生产经营活动进行决策，计划、组织、控制、协调，以实现其任务和目标一系列工作的总称。

“合拢”表示在企业管理上必须强调个人和整体的配合，创造整体和个体的高度和谐。在企业管理中，欧美企业主要强调个人奋斗，促使不同的管理相互融洽借鉴。它的具体特点是：1. 韵律性。企业与个人之间达成一种融洽和谐充满活力的气氛，激发人们的内驱力和自豪感。2. 既有整体性又有个体性。企业每个成员对公司产生使命感，“我就是公司”是“合拢式”管理中的一句响亮口号。3. 自我组织性。放手让下属做决策，自己管理自己。4. 波动性。现代企业管理必须实行灵活经营战略，在波动中进步和革新。5. 相辅相成。要促使不同的看法、做法相互补充交流，使一种情况下的缺点变成另一种情况下的优点。

西方许多企业管理者采用了“一分钟”管理法则，并取得了显着成效。具体内容为：一分钟目标、一分钟赞美及一分钟惩罚。所谓一分钟目标，就是企业中的每个人都将自己的主要目标和职责明确地记在一张纸上。每个目标及其检验标准应该在250个字内表达清楚，在一分钟内就能读完。这样，便于每个人明确认识自己为何而干、怎样去干，并且据此定期检查自己的工作。一分钟赞美，就是人力资源激励。具体做法是企业的经理经常花费不长的时间，在职员所做的事情中挑出正确的部分加以赞美。这样可以促使每位职员明确自己所做的事情，更加努力地工作，并不断向好的方向发展。一分钟惩罚，是指某件事本该做好却没有做好，对有关人员首先进行及时批评，指出其错误，然后提醒他“你是如何器重他，不满的是他此时此地的工作”。这样，可以使做错事的人乐于接受批评，并注意避免以后同样错误的发生。需紧紧围绕客户价值，努力实现经营目标。

企业经营管理□operation and management of business□□对企业整个生产经营活动进行决策，计划、

组织、控制、协调，并对企业成员进行激励，以实现其任务和目标一系列工作的总称。战略职能战略职能是企业经营管理的首要职能。因为，企业所面对的经营环境是一个非常复杂的环境。影响这个环境的因素很多，变化很快，而且竞争激烈。在这样一个环境里，企业欲求长期稳定的生存与发展，就必须高瞻远瞩，审时度势，随机应变。经营管理的战略职能包括五项内容：经营环境分析、制定战略目标、选择战略重点、制定战略方针和对策、制定战略实施规划。在原则上，一位职员只接受一位上司的命令。为了避免复数命令造成混乱局面，这是必要的。淄博课程经营管理

要让经营思维大于管理思维，这也是衡量管理者管理水平高低的重要标准。淄博课程经营管理

经营的实质经营的实质是经营某项资产的权利，包括所有权、使用权（与有形资产不同，没有处置权、占有权）。从这个角度看资产实质上是一种权利，是知识转化来的权利，而这种权利对象不是有形的、占有空间的，而主要是无形的、观念的。因此，资产本质是一种无形的权利。所谓运营资产就是运营这种无形权力。运营的主要方式资产的运作与经营是企业资产经营的主要内容。其主要运作与经营的方式是企业并购，现实经营过程中，企业并购失败的主要原因是收购战略失误、管理粗放、整合失败等问题，因此，在资产经营中要通过资产经营，减少有形资产经营的投入，通过转换经营机制、提高管理水平、战略协同、文化融合、技术改造、资产重组、制度创新等确保并购成功。淄博课程经营管理

山东一二三企业管理咨询有限公司致力于商务服务，是一家服务型的公司。公司业务分为管理咨询，企业培训，全网智能营销等，目前不断进行创新和服务改进，为客户提供良好的产品和服务。公司从事商务服务多年，有着创新的设计、强大的技术，还有一批专业化的队伍，确保为客户提供良好的产品及服务。一二三管理咨询立足于全国市场，依托强大的研发实力，融合前沿的技术理念，飞快响应客户的变化需求。